



Verksamhetsberättelse 2025

Natur- och stadsmiljönämnden



Innehållsförteckning

Sammanfattning	3
Målbedömning	3
Nämndens mål och resultat	4
Målområde: En trygg kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet	4
Målområde: En hållbar naturkommun - ekologisk hållbarhet	8
Målområde: En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge - ekonomisk hållbarhet	12
Årets händelser	14
Effektiviseringsarbete	14
Ekonomi	15
Resultaträkning	15
Drift per verksamhet	17
Särskilda satsningar	19
Extern finansiering	20
Investeringar	20
Väsentliga personalförhållanden	21
Personalförsörjning (särskilt bristyrkesgrupper)	24
Kompetensutveckling (inklusive chefsutveckling)	24
Intern kontroll	24
Sammanfattande bedömning av nämndens interna kontroll	24
Åtgärder för att minska identifierade risker	25
Åtgärder utifrån rekommendation från revision eller annan extern granskning	25
Systematiska kontroller	25
Plan för uppföljning och insyn	26
Planerad uppföljning	26
Källförteckning	26

Sammanfattning

Samlad måluppfyllelse



Fem av sex nämndmål uppfylls i hög eller mycket hög grad. Ett nämndmål uppnås delvis. Den samlade bedömningen är därför att nämnden har en god måluppfyllelse.

Sammanfattning

Nämndens verksamheter, exkl. vinterväghållningen, avslutade 2025 med en negativ avvikelse mot budget på 7,1 mnkr. Det negativa utfallet beror på oförutsedda kostnader från Region Stockholm, kostnader för årliga lövskogsskötselåtgärder (som planerats att tas som investeringskostnader), höga kostnader för hantering av träd som kan utgöra fara (så kallade riskträd) samt höjda avgifter från Stockholm Vatten AB.

En mild och snöfattig vinter 2025 ledde till ett överskott på 16 mnkr inom posten vinterväghållning. Det ekonomiska resultatet inkl. överskottet för vinterväghållningen och med hänsyn tagen till kapitaltjänstkostnader blir en positiv avvikelse mot budget på 5,9 mnkr.

Antalet anställda har minskat med nio personer från december 2024 till december 2025. Andelen kvinnor är 42,1 procent och andelen män är 57,9 procent.

Resultatet från medarbetarundersökningen 2025 är positivt och en stor förbättring från tidigare år. Den totala sjukfrånvaron har minskat och uppgick i november (på rullande tolv månader, R12) till 3,9 procent, vilket är en minskning med 4,0 procentenheter från november 2024.

Nämndens interna kontroll bedöms vara god.

Förbättringsområden

Den externa belastningen på kommunens sjöar måste minska för att det ska gå att uppnå god vattenstatus. Nämndens insatser ger effekt, men det räcker inte när den externa belastningen fortsätter att vara hög.

Partnerskapet med samhällsbyggnadsavdelningen inom kommunstyrelsen behöver fortsätta att utvecklas, främst kopplat till gemensamma uppdrag.

Målbedömning

Målområde	Kommunfullmäktigemål	Nämndmål	Måluppfyllelse
En trygg kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet	Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare	Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare	I hög grad uppfyllt
En hållbar naturkommun - ekologisk hållbarhet	Minska klimatpåverkan	Minska klimatpåverkan	I mycket hög grad uppfyllt
	Värna biologisk mångfald och god vattenstatus	Värna biologisk mångfald och uppnå god vattenstatus	Delvis uppfyllt
	Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön	Utveckla cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön	I hög grad uppfyllt
En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge - ekonomisk hållbarhet	Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi	Skattemedel används effektivt genom effektiva processer	I hög grad uppfyllt
	Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	I mycket hög grad uppfyllt

Nämndens mål och resultat

Målområde: En trygg kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet

Kommunfullmäktigemål: Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare

Nämndmål: Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare

Måloppfyllelse

😊 I hög grad uppfyllt

Motivering

Nämndmålet uppfylls i hög grad. Bedömningen utgår ifrån att tre av sju etappmål för nämndens indikatorer har uppnåtts och ett i stort sett har nåtts. Nöjdheten med snöröjningen har ökat de senaste åren men når inte etappmålet. Bedömningen vägs upp av att flera uppdrag som har stor påverkan på trivsel och trygghet har genomförts, till exempel det viktiga uppdraget om trädplantering som genomförts enligt plan.

Resultatanalys

Huddinge kommun är rankad som näst bästa friluftskommun i länet 2025 och hamnar på delad 18:e plats i landet. Nämnden har fortsatt att satsa på tillgänglighet, kommunikation, guidningar och samverkan med föreningar för att fler ska kunna nyttja naturreservaten. Det skulle sannolikt krävas stora satsningar för att återigen bli Sveriges friluftskommun. Huddinge kommuns rankning är klart bäst i förhållande till beslutade jämförelsekommuner (Haninge, Järfälla, Nacka, Sollentuna och genomsnittskommunen i Stockholms län).

Nämnden har sett en positiv utveckling av invånarnas nöjdhet när det gäller skötsel av allmänna platser, gator och vägar samt gång- och cykelvägar. Den positiva utvecklingen bedöms främst bero på ett mer systematiskt och förebyggande underhållsarbete, där insatser planeras och genomförs med fokus på långsiktig funktion och trafiksäkerhet. Under året har bland annat förebyggande underhållsåtgärder i form av löpande rensning av dagvattenbrunnar, dikning, kantskärning av asfalt och siktröjning genomförts. Detta har bidragit till förbättrad framkomlighet, minskad risk för skador samt ett mer välskött helhetsintryck, vilket återspeglas i den ökade nöjdheten. Nöjdheten med snöröjningen har ökat de senaste åren men når inte etappmålet.

Genomfört arbete



Mitt i sommaren drabbades kommunen av en kraftig storm som ledde till nedfallna träd och blockerade vägar. För att komma tillrätta med detta genomfördes ett stort antal åtgärder för att återställa framkomligheten.



En stor mängd trivsel- och trygghetsskapande åtgärder har genomförts. Totalt färdigställdes tre gångtunnlar och som en del av nämndens trädplanteringsuppdrag skapades två sommartorg med grönska, skugga och möjlighet till vila och gemenskap. Dessutom samarbetar nämnden med flera ideella föreningar för att öka trivsel och upplevd trygghet. Den fleråriga satsningen att utveckla Vårbybadet uppmärksammades i samband med att det i juni genomfördes en välbesökt återinvigning av kiosken som renoverats och upprustats.

I samband med Huddingedagen i maj lanserades Naturguiden, en digital ljudguide med vilken lyssnaren kan upptäcka Huddinges natur.





Indikatorer	2023	2024	2025	Etappmål 2025	Målvärde 2030
Årets friluftskommun (rankning i landet)	13	13	18	≤12	≤10
Invånarnas nöjdhet med skötsel av naturområden (%)	83	87	83	84	85
Invånarnas nöjdhet angående skötsel av allmänna platser, t.ex. parker, torg, lekplatser (%)	76	81	81	77	80

Indikatorer	2023	2024	2025	Etappmål 2025	Målvärde 2030
Invånarnas nöjdhet med skötsel av gator och vägar (%)	58	63	67	62	70
Invånarnas nöjdhet med snöröjning av gator och vägar (%)	41	54	56	62	65
Invånarnas nöjdhet med skötsel av gång- och cykelvägar (%)	63	70	73	67	75
Invånarnas nöjdhet med snöröjning av gång- och cykelvägar (%)	43	54	57	60	70

Status	Nämndens uppdrag till förvaltning	Kommentar
 Klart	Genomföra trygghetsskapande åtgärder i ett urval tunnlar.	Totalt färdigställdes tre gångtunnlar under året: Visättravägen 59, Häradsvägen 213 och Österleden 13. Syftet med insatserna var att skapa ljusare och mer inbjudande gångtunnlar för att öka den upplevda tryggheten. En förbättrad visuell miljö bedöms minska risken för att gångtunnlar upplevs som otrygga, särskilt under kvälls- och nattetid. Åtgärderna har därmed bidragit till ökad tillgänglighet och rörlighet i det offentliga rummet och är i linje med nämndmålet om att kommunen ska vara trygg för alla invånare.
 Ej klart i år	Tillsammans med samhällsbyggnadsavdelningen på kommunstyrelsens förvaltning slutföra arbetet med att ta fram förslag på nya upplagsplatser.	Uppdraget syftar till att säkerställa tillgång till strategiskt belägna upplagsytor, vilket är en viktig förutsättning för en effektiv snöhantering. Tillgång till lämpliga upplagsytor bedöms möjliggöra snabbare bortforsling av snö och bidra till minskad risk för trafikstörningar, förbättrad framkomlighet för både gående och fordon samt ökad trygghet och tillgänglighet i det offentliga rummet. En välfungerande snöhantering är även avgörande för att kommunen ska kunna hålla gator, gång- och cykelvägar samt kollektivtrafikstråk öppna och säkra under vinterhalvåret. Under hösten genomförde samhällsbyggnadsavdelningen på kommunstyrelsens förvaltning en omstart av arbetet med ny projektledare. Stadsmiljöavdelningen har under året fortsatt att bidra med synpunkter och sakkunskap i processen. Vid årets slut pågick fortsatt intern beredning och stadsmiljöavdelningen inväntade återkoppling från berörda parter.

Status	Nämndens uppdrag till förvaltning	Kommentar
 Klart	Utreda om automatiska felanmälningar kan skapas vid avvikelser i elförbrukningen inom ett belysningsområde.	<p>Utredningen är genomförd och visar att automatisk felanmälan vid avvikelser i elförbrukningen är tekniskt möjlig men att det krävs en omfattande vidareutveckling av den befintliga tekniken. Vattenfalls pågående elmätarbyte måste även slutföras innan systemets funktionalitet kan testas. I nuläget finns flera utmaningar att hantera:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Det är svårt att skilja mellan fel i belysningen och större elavbrott. • Elmätarbytet behöver vara klart, och systemet måste anpassas för att fungera med de nya mätarna. • Systemet kräver omfattande konfiguration och kontinuerliga justeringar. • Kopplingar i belysningsanläggningarna ändras ofta vid bygg- och underhållsarbete, vilket kan leda till falsklarm. • Mindre fel, som några få trasiga lampor, märks inte eftersom LED-lampor drar väldigt lite ström. • Gamla markkablar varierar i strömförbrukning, vilket försvårar inställningen av larmgränser. <p>På sikt skulle införandet av ett sådant system möjligtvis kunna möjliggöra snabbare upptäckt och åtgärd av fel i belysningsnätet, vilket skulle öka driftsäkerheten, minska mörklagda områden och därmed öka tryggheten för invånarna. Systemet har också potential att effektivisera driftarbetet genom att minska behovet av manuell övervakning. I nuläget kräver en sådan lösning omfattande tekniska förändringar.</p>
 Klart	Från Kommunfullmäktige Natur- och stadsmiljönämnden uppdras utreda vilka ytterligare gång- och cykelvägar som är mest lämpliga för sopsaltning.	<p>Utredningen är genomförd i samarbete med samhällsbyggnadsavdelningen på kommunstyrelsens förvaltning och har resulterat i förslag på ytterligare gång- och cykelvägar som bedöms vara lämpliga för sopsaltning. De nya sträckorna är: GC-väg på Källbrinksvägen, Åvägen, Kommunalvägen, Smista allé, Smistavägen, den så kallade Brandvägen och Stationsvägen.</p>

Status	Nämndens uppdrag till förvaltning	Kommentar
 Klart	<i>Från Kommunfullmäktige</i> Natur- och stadsmiljönämnden uppdras att påbörja ett treårigt projekt med att plantera träd i stadsmiljö. Syftet är att öka trivselen och skugga platser där många rör sig.	<p>Uppdraget att påbörja det treåriga projektet har genomförts. Syftet är att genom riktade trädplanteringar i stadsmiljö öka trivselen, skapa skugga och sänka ytemperaturer på platser där många vistas.</p> <p>Under 2025 har en kartläggning och analys av så kallade hotspots genomförts, det vill säga platser med höga temperaturer, mycket folk och begränsad tillgång till träd. Underlaget har bland annat bestått av värmekartor, översvämningsrisker samt närhet till skolor, äldreboenden, idrottsplatser och områden med sociala behov.</p> <p>Arbetet har utgått från 3–30–300-principen: att människor bör se minst tre träd från sin bostad, att områden bör ha minst 30 procents krontäckning och att avståndet till närmaste park inte bör överstiga 300 meter. Principen har fungerat som ramverk för att prioritera platser med störst nytta.</p> <p>Projektet har bedrivits i samverkan mellan förvaltningen, entreprenören Orca och externa experter från Stångby Plantskola och Trädkontoret. Dialog har förts med samhällsbyggnadsavdelningen vid kommunstyrelsens förvaltning för att samordna med kommunens övriga planering. Under sommaren anlades två sommartorg med mobila trädplanteringar vid Sjöängsbadet och i Vårby, som en del av uppdraget.</p> <p>Platser har valts ut utifrån potential att öka krontäckningen och skapa skugga, med prioritet för gatumiljöer, hårdgjorda ytor och välbesökta gång- och cykelstråk. Projektet omfattar enbart kommunens allmänna platsmark.</p> <p>Som del av lämplighetsanalysen har fysiska förutsättningar granskats, såsom ståndort, planteringsbäddar, ledningsnät samt behov av anpassningar för drift. Artvalet har utformats för att ge skugga, estetiska värden och biologisk mångfald, genom en kombination av inhemska arter och tåliga exotiska arter. Hög artvariation har valts för att minska sårbarhet och skapa långsiktig motståndskraft. God planering bedöms minska framtida driftkostnader.</p> <p>Analysen har resulterat i prioriterade områden där behovet av trädplantering är stort och förutsättningarna goda. Under 2025 låg fokus på förberedelser och planering. De första planteringarna sker 2026 och arbetet fortsätter 2027 med uppföljning och eventuella justeringar. Projektet har ett långsiktigt perspektiv på kvalitet, funktion och hållbar förvaltning.</p>
 Ej klart i år	<i>Från Kommunfullmäktige</i> Kommunstyrelsen uppdras att tillsammans med kultur- och fritidsnämnden och natur- och stadsmiljönämnden förtydliga processen för utbyggnad och förvaltning av spontanidrottsplaner, inklusive utegym.	Under året inleddes ett samarbete mellan berörda nämnder genom en workshop med syfte att ta fram en gemensam process för utbyggnad, drift och förvaltning av spontanidrottsplaner och utegym. Arbetet har fokuserat på behov, roller, ansvar och gemensamma arbetssätt, vilket skapar förutsättningar för ett mer samordnat, effektivt och hållbart arbete. Den gemensamma processen bedöms leda till tydligare ansvar, effektivare beslut samt mer likvärdig kvalitet, bättre resursutnyttjande och stärkt tillgänglighet till spontanidrott. Uppdraget har förlängts för fördjupad samverkan och planeras slutföras i februari 2026.
 Ej klart i år	<i>Från Kommunfullmäktige</i> Kommunstyrelsen uppdras ta fram ett samlat program för offentliga mötesplatser såsom torg, parker, lekplatser och badplatser. Uppdraget ska genomföras i samverkan med natur- och stadsmiljönämnden.	Nämnden har ännu inte involverats i arbetet med att ta fram ett samlat program för offentliga mötesplatser. Uppdraget kvarstår och planeras att fortsätta under kommande år. När uppdraget genomförs fullt ut bedöms programmet bidra till ökad tillgänglighet, förbättrad samordning och högre kvalitet i kommunens utemiljöer.

Status	Nämndens uppdrag till förvaltning	Kommentar
 Klart	Undersöka möjligheten att anlägga ytterligare en tillgänglighetsanpassad led i ett naturreservat.	En utredning om en tillgänglighetsanpassad led har genomförts och presenterades för natur- och stadsmiljönämnden i december. En tillgänglighetsanpassad led föreslås i Gömmarens naturreservat i områdets nordöstra del vid Långängen.
 Klart	Undersöka förutsättningarna för att markera en slinga runt Trehörningen	Ett förslag har tagits fram med flera möjliga ledsträckningar intill sjön Trehörningen. Förslagen presenterades för natur- och stadsmiljönämnden i november och nämnden har tilldelat medel för genomförande 2026.
 Klart	Undersöka förekomsten av mindre kulturhistoriska platser på kommunens mark för att kunna lyfta fram dessa	Förvaltningen har undersökt förekomsten av mindre kulturhistoriska platser på kommunens mark. Utredningen rapporterades till nämnden i oktober och har därefter utmynnat i att nämnden 2026 ska synliggöra sameläggret, runhällen i Glömsta, Ågestastenen och Korvlinjen (en del av Stockholms fasta försvar) som kulturhistoriska platser.
 Ej klart i år	Ta fram ett strukturprogram för natur- och friluftsliv	Arbetet med ett strukturprogram för natur och friluftsliv har pågått under året och en slutrapport har levererats från upphandlad konsult. I december gick rapporten ut på intern remiss och dessa inkomna synpunkter kommer att bearbetas i början av 2026, varefter nämnden ska fatta beslut om strukturprogrammet. Uppdraget har försenats och beräknas att bli klart under våren 2026.

Målområde: En hållbar naturkommun - ekologisk hållbarhet

Kommunfullmäktigemål: Minska klimatpåverkan

Nämndmål: Minska klimatpåverkan

Måloppfyllelse

 I mycket hög grad uppfyllt

Motivering

Målet bedöms vara uppfyllt i mycket hög grad. Bedömningen utgår ifrån att etappmålen för indikatorerna har nåtts, samtidigt som nämnden har beslutat att påbörja arbetet med att återskapa 25 våtmarker. Majoriteten av dessa har restaurerats under året, vilket kan bidra till minskad klimatpåverkan. Därtill hjälper nämndens energi- och klimatrådgivning andra att minska sin klimatpåverkan.

Resultatanalys

Möjligheten för nämnden att påverka indikatorernas utfall är liten. Inköp görs av upphandlade varor och tjänster. Det är i upphandlingarna som miljökrav ställs, vilket styr varors och tjänsters klimatpåverkan. Nämnden har begränsad rådighet över dessa upphandlingar, vilka görs centralt i kommunen. Trots begränsad rådighet över indikatorernas utfall gör nämnden vad den kan för att minska kommunens negativa klimatpåverkan.


Genomfört arbete

Nämnden beslutade i mars att påbörja arbetet med att återskapa 25 våtmarker. Av dessa restaurerades åtta av entreprenör under tidig höst och sju återväntes av förvaltningens egen personal i slutet av året. Ett flertal av våtmarkerna har återskapats genom att återväta utdikade torvmossar, vilket bidrar till nämndmålet.

Energi- och klimatrådgivarna har gjort hembesök hos husägare och bostadsrättsföreningar för att hjälpa dem att minska sin klimatpåverkan. Utöver det har förvaltningen tagit fram rutiner för sitt interna klimatarbete.

Indikatorer	2023	2024	2025	Etappmål 2025	Målvärde 2030
Fordon med förnyelsebara drivmedel i nämndens fordonsflootta (%)	42	69	75	75	100

Indikatorer	2023	2024	2025	Etappmål 2025	Målvärde 2030
Konsumtionsbaserade utsläpp från varor och produkter inom nämndens verksamhetsområden (totalt CO2-utsläpp, ton)	7 720	8 144	7 792	Minska	Minska

Status	Nämndens uppdrag till förvaltning	Kommentar
 Klart	Påbörja tillståndsprövning och anläggning av våtmarker i ett urval restaureringsobjekt utifrån våtmarksinventeringen som genomfördes 2024.	Ett underlag för beslut är framtaget och natur- och stadsmiljönämnden har under våren fattat beslut om genomförande av 25 våtmarker. Åtta våtmarker har genomförts av entreprenör. Ytterligare sju våtmarker har skapats genom återvätning med hjälp av egen personal under året. Tillståndsprövning och planering för ytterligare våtmarker har påbörjats.

Kommunfullmäktigemål: Värna biologisk mångfald och god vattenstatus

Nämndmål: Värna biologisk mångfald och uppnå god vattenstatus

Måluppfyllelse

 Delvis uppfyllt

Motivering

Målet är delvis uppfyllt. Bedömningen baseras på att etappmålen har nåtts för fem av elva indikatorer. Nämndens insatser för att uppnå god vattenstatus ger effekt, men den externa belastningen på sjöarna är för stor för att insatserna ska vara tillräckliga för att alla etappmål ska nås. Två av tre uppdrag är genomförda.

Resultatanalys

Siktdjupen i sjöarna Långsjön och Magelungen når etappmålen och fosforhalterna i sjöarna Långsjön och Trehörningen når etappmålen. Siktdjupet och fosforhalterna i sjön Drevviken når inte etappmålen. Det gör inte heller fosforhalterna i sjöarna Magelungen och Orlången. Resultat för siktdjupen i sjöarna Orlången och Trehörningen saknas till följd av en miss i kommunikationen mellan förvaltningen och den aktör som tog proverna. Nämndens insatser för att uppnå god vattenstatus ger effekt, men den externa belastningen på sjöarna är för stor för att insatserna ska vara tillräckliga för att alla etappmål ska nås. De insatser som genomfördes ett år kan ge effekt först kommande år.



Genomfört arbete


Nämndens kommunikationsinsats om invasiva växtarter, som har uppmuntrat invånare att upptäcka och rapportera dessa till kommunen, har lett till en fördubbling av antalet inkomna felanmälningar om invasiva växter på kommunens mark. Under sommaren har feriepraktikanter hjälpt till med bekämpningen av bland annat blomsterlupin och kanadensiskt gullris, vilket har uppmärksammats i interna och externa medier.

En större dagvattenkampanj har genomförts under hösten. Kommunikation om kopplingen mellan dagvatten och sjöarnas status har genomförts i flertalet kanaler såsom huddinge.se, Mitt i Huddinge, sociala medier och bibliotekens digitala informationstavlur. Vidare har direktutskick till boende om vad privatpersoner kan göra för att bidra till bättre vattenkvalitet i kommunens sjöar gjorts och tryck med texten "sjön börjar här" har sprayats vid ett 80-tal dagvattenbrunnar i kommunen. Kampanjen blev positivt uppmärksammas. Även en film som visar vattnets väg har tagits fram men ännu inte godkänts för publicering.

Indikatorer	2023	2024	2025	Etappmål 2025	Målvärde 2030
Siktdjup i Drevviken (meter), 3-årsmedelvärden	3,2	3,6	3,7	3,9	2,2
Siktdjup i Långsjön (Segeltorp) (meter), 3-årsmedelvärden	1,2	0,8	1	0,7	2
Siktdjup i Magelungen (meter), 3-årsmedelvärden	1,8	2,7	3,2	3,1	2,2
Siktdjup i Orlången (Vidja) (meter), 3-årsmedelvärden	2,4	2,4		1,7	1,9
Siktdjup i Trehörningen (meter), 3-årsmedelvärden	0,7	0,9		1,1	1,8

Indikatorer	2023	2024	2025	Etappmål 2025	Målvärde 2030
Fosforhalter i Drevviken, (µg/l), 3-årsmedelvärden	26,8	19,9	11,8	9,5	18
Fosforhalter i Långsjön (Segeltorp), (µg/l), 3-årsmedelvärden	54,3	67	65,3	71	23
Fosforhalter i Magelungen (µg/l), 3-årsmedelvärden	22,8	17,5	16	15,1	22
Fosforhalter i Orlången (Vidja), (µg/l), 3-årsmedelvärden	26,7	24,7	42	22,6	23
Fosforhalter i Trehörningen (Sjödalen), (µg/l), 3-årsmedelvärden	53,2	49,1	33,2	41,7	28
Areal av identifierade lämpliga kommunägda gräsytor som har ställts om till skötsel som gynnar den biologiska mångfalden (ha)	9	11	11	11	17

Status	Nämndens uppdrag till förvaltning	Kommentar
 Ej klart i år	Tillsammans med samhällsbyggnadsavdelningen på kommunstyrelsens förvaltning slutföra arbetet med att ta fram gemensamma rutiner för arbetet med att hantera invasiva främmande arter.	Förvaltningen har interna rutinbeskrivningar för arbetet med hantering av invasiva arter. Under året har avstämningsmöten med samhällsbyggnadsavdelningen på kommunstyrelsens förvaltning genomförts i syfte att ta fram kommungemensamma rutiner. Samhällsbyggnadsavdelningen har även etablerat en arbetsgrupp med fokus på att utveckla en process för hantering av invasiva arter inom projekt. Målsättningen är att förebygga spridning och därmed minska de merkostnader som kan uppstå i entreprenader till följd av hanteringen av dessa arter. Natur- och stadsmiljöavdelningens personal bidrar med sin kompetens i denna arbetsgrupp. Uppdraget beräknas bli klart sommaren 2026.
 Klart	Tillsammans med Stockholm Vatten AB genomföra en kampanj om koppling mellan dagvatten och sjöars status, riktad till invånarna.	En större dagvattenkampanj har genomförts under hösten. Kommunikation om kopplingen mellan dagvatten och sjöarnas status har genomförts i flera kanaler såsom huddinge.se, Mitti Huddinge, sociala medier och på bibliotekens digitala informationstavlur. Vidare har direktutskick till boende om vad man som privatperson kan göra för att bidra till bättre vattenkvalité i våra sjöar gjorts och tryck med "sjön börjar här" har sprayats vid ett 80-tal dagvattenbrunnar i kommunen. Kampanjen blev positivt uppmärksam. Nämnden har också tagit fram en film som visar vattnets väg men den har ännu inte publicerats.

Status	Nämndens uppdrag till förvaltning	Kommentar
 Klart	Genomföra en kommunikationskampanj om invasiva arter, riktad till invånarna.	<p>Kommunens informationskampanj om invasiva arter, riktad till invånarna har utsetts till länets bästa av Länsstyrelsen och lyfts som ett exempel på nytänkande och effektiv kommunikation. Syftet har varit att öka medvetenheten och kunskapen om dessa arter samt att uppmuntra till rapportering. Kampanjen syfte har uppnåtts vilket märks bland annat genom att andelen felanmälningar om invasiva arter har ökat med 73 % jämfört med 2024</p> <p>Kampanjen har haft en bred spridning genom följande kanaler:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Digitala plattformar: Inlägg har publicerats på kommunens intranät (Insidan), den externa hemsidan, Facebook och Instagram. • Tryckt media: Notiser och längre artiklar har publicerats på kommunens annonsyta i tidningen Mitti Huddinge. • Lokala samarbeten: Information har visats via elektronisk affischering på kommunens bibliotek. Ett samarbete med Huddinge Samhällsfastigheter AB (HusF) och SRV återvinning ab har lett till att SRV inkluderade information om invasiva växter i sin fakturabilaga för april, och HusF har publicerat information på sin hemsida. • Intern kommunikation: Kampanjgruppen har informerat kommunens grupp "Medarbetare för hållbarhet" vid två tillfällen. • Fysisk information: Affischer har satts upp på anslagstavlor i naturreservaten och vid badplatserna. • Broschyrutskick: En fyrsidig broschyr trycktes och distribuerades till samtliga 46 087 hushåll i kommunen. Broschyren delades även ut under Huddingedagen och finns tillgänglig i Kommunhuset.

Kommunfullmäktigemål: Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön

Nämndmål: Utveckla cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön

Måloppfyllelse



I hög grad uppfyllt

Motivering

Målet bedöms i hög grad uppfyllt. Etappmålet kan inte utvärderas på grund av att SRV från 2024 har ändrat beräkningsmetod för insamlat hushållsavfall. Bedömningen utgår därför från att de uppdrag som är kopplade till nämndmålet har slutförts enligt plan. Indikatorn kommer från 2026 att ersättas med indikatorn insamlat restavfall kg/invånare.

Resultatanalys

Från och med 2024 har SRV återvinning AB ändrat beräkningsmetod som gör historiska jämförelser irrelevanta. Den nya metoden beräknas utifrån schablonmängder per besök på återvinningscentral och tar hänsyn till var besökaren är folkbokförd. Avfall från Huddingebo som besöker återvinningscentraler utanför kommungränsen kommer därmed numera med i statistiken. Den gemensamma trenden hos samtliga ägarkommuner är svagt positiv, det vill säga att den totala mängden avfall per invånare har minskat något. Minskningen tros bero på konjunkturläget i kombination med ökat återbruk. Det finns fortfarande stor potential att minska andelen restavfall och öka mängden insamlade förpackningar.

Genomfört arbete



Samarbetet med SRV återvinning AB fortsätter att utvecklas. Nämnden stöttar SRV återvinning AB som förbereder sig inför att kommunerna från och med 2027 kommer att ansvara för fastighetsnära insamling. Under 2025 har kommunens förberedelser fortsatt inför att nya regler om insamling av förpackningsavfall,

bland annat på torg och i parker, införs 2026.

Förvaltningen har deltagit i ett koncerngemensamt arbete som bland annat syftar till att återanvända möbler inom organisationen, vilket minskar mängden avfall och behovet av nyinköp av möbler, vilket bidrar till nämndmålet.

Indikatorer	2023	2024	2025	Etappmål 2025	Målvärde 2030
Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare (justerat)	326 *	363 *		316	370

* Ny beräkningsmetod gör att utfall för 2023 och 2024 inte längre är relevanta att jämföra framtida utfall med.


Status	Nämndens uppdrag till förvaltning	Kommentar
 Klart	Utveckla samverkan med SRV återvinning AB i förberedelserna för fastighetsnära (hushållsnära) insamling, som från och med januari 2027 är kommunernas ansvar.	SRV har under året bjudit in till breda referensgruppsmöten där nämndens medarbetare har deltagit. Där informerades kommunen bland annat om den planerade inriktningen för fastighetsnära insamling i de fem ägarkommunerna. SRVs styrelse beslutade under våren att frångå det tidigare beslutet om att ha den så kallade färgsorteringen som system för alla hushåll. Förvaltningen har därefter efterfrågat en referensgrupp som enbart består av SRV och ägarkommunerna. SRV har hörsammat den efterfrågan och kommer bjuda in till ett första möte efter årsskiftet.
 Klart	Förbereda, i samverkan med kommunstyrelsens förvaltning, inför att avfallsförordningens nya regler om insamling av förpackningsmaterial på torg, i parker och på andra populära platser träder i kraft i januari 2026.	Arbetet har löpt på enligt plan och bedöms vara slutfört. Upphandling av parkskötsel, där renhållningstjänsten ingår, är klar. I samarbete med kommunstyrelsens förvaltning har stadsmiljöavdelningen identifierat platser som omfattas av regelverket och arbetet med att placera ut avfallskärl är igång. I samråd med SRV planeras en plats där det utsorterade förpackningsavfallet lämnas i containrar som SRV sedan tömmer. Under våren 2026 planeras en kommunikationsinsats för att uppmärksamma invånarna att de nya kärlen för sortering finns utplacerade.

Målområde: En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge - ekonomisk hållbarhet

Kommunfullmäktigemål: Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi

Nämndmål: Skattemedel används effektivt genom effektiva processer

Måloppfyllelse

 I hög grad uppfyllt

Motivering

Målet bedöms uppnås i hög grad. Att målet inte bedöms uppnås i mycket hög grad, trots att både etappmålen är uppnådda beror på att utfallet exklusive kapitaltjänstkostnader och vinterväghållning är minus 7,1 mnkr. Utfallet beror till stor del på oförutsedda kostnader som nämnden har haft begränsad rådighet över, till exempel driftfakturer från Region Stockholm samt höjda avgifter från Stockholm Vatten AB. Dessutom har nämnden har kostnader för årliga lövskogsskötselåtgärder samt höga kostnader för hantering av träd som utgör fara.

Resultatanalys

Nämnden har de senaste åren fokuserat på effektiviseringar, besparingar och kvalitetshöjande åtgärder. De senaste årens kostnadsökningar påverkar nämndens ekonomi, då nämnden köper in större delen av verksamhetsutövningen från externa leverantörer.

Ett nytt avtal för vinterväghållning från och med vintersäsongen 2024/2025 blev klart under 2024 och avtalet på helårsbasis blev cirka 5,1 mnkr dyrare än föregående avtal. Nämnden kompenserades för detta. I och med att kostnadsutfallet främst avgörs av väderleken och 2025 var relativt snöfattigt visar nämnden ett överskott på 16 mnkr för perioden.

Det negativa helårsutfallet på 7,1 mnkr beror på oförutsedda kostnader från Region Stockholm på 3,3 mnkr, kostnader för lövskogsskötsel på 1,3 mnkr (som planerats att tas som investeringskostnader) samt höga kostnader för hantering av träd som utgör fara (så kallade riskträd).

Genomfört arbete

Genom regelbundna uppföljningar av avtalen med entreprenörer och tydliga och effektiva processer använder nämnden skattemedel effektivt.

Indikatorer	2023	2024	2025	Etappmål 2025	Målvärde 2030
Budgethållning (%) (totalt)	-4,8	1,4	2,3	0	0
Budgethållning, vinterunderhåll (%)	-23	5,4	26,9	0	0

Kommunfullmäktigemål: Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare

Nämndmål: Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare

Måloppfyllelse

😊 I mycket hög grad uppfyllt

Motivering

Nämndens bedömning är att målet är uppfyllt i mycket hög grad. Resultatet för indikatorn om ett hållbart medarbetarengagemang är högt och överträffar målet med råge. Etappmålet för sjukfrånvaron har nåtts och utfallet är lägre än 2024. Uppdraget om friskfaktorer är slutfört.

Resultatanalys

Medarbetarundersökningen 2025 genomfördes mellan den 22 september och den 10 oktober. Resultatet är positivt och en stor förbättring från tidigare år. Det fina resultatet tros bero på det strukturerade arbete som har genomförts kring verksamhetsutveckling och arbetsmiljö inom framförallt ett av nämndens verksamhetsområden.

Under 2025 har den totala sjukfrånvaron minskat tydligt och etappmålet uppfyllts. Den totala sjukfrånvaron räknat på rullande tolv månadersperiod, R12, uppgick i november 2025 till 3,9 procent och har minskat med 4,0 procentenheter från november 2024 (7,9 procent).

Minskningen återfinns bland både kvinnor och män. Bland kvinnor har sjukfrånvaron minskat från 11,9 procent till 7,4 procent (- 4,5 procentenheter), medan motsvarande minskning bland män är från 5,1 procent till 1,8 procent (- 3,3 procentenheter).

Antalet medarbetare inom nämndens verksamhetsområden har under året minskat från 47 till 38. Orsakerna är en verksamhetsövergång till Huddinge Samhällsfastigheter AB, avslut av ärenden avseende långtidssjukskrivna, samt att medarbetare har valt att byta karriär. Därutöver har avgångar skett i samband med omorganisering inom stadsmiljöavdelningen.

Eftersom antalet medarbetare inom nämndens verksamhetsområde är relativt lågt får varje medarbetares eventuella frånvaro stort genomslag på sjukfrånvaron. Nämndens chefer, med stöd av HR-partner, arbetar på ett strukturerat sätt för att minska sjukfrånvaron.


Genomfört arbete

Nämnden har under året genomfört en friskfaktorsatsning i syfte att stärka de faktorer på arbetsplatsen som håller medarbetare friska och minska de faktorer som gör medarbetare sjuka. Utifrån de workshopar som har genomförts med alla medarbetare har handlingsplaner tagits fram och håller på att genomföras.

Nämnden har under 2025 tagit emot 51 feriepraktikanter, varav sex ungdomar (tre killar och tre tjejer) med funktionsvariation. Feriepraktik är en viktig insats för unga med funktionsvariation, en grupp som generellt står långt ifrån arbetsmarknaden.

Under året har fem tematräffar genomförts. Temana har varit artificiell intelligens, välfärds kriminalitet, mediers logik, information om valet 2026, information om Huddinges nya kommunhus, civil beredskap samt kommunikation, beteende och ledarskap.

Indikatorer	2023	2024	2025	Etappmål 2025	Målvärde 2030
Medarbetarengagemang (HME total nivå)	77,1	64	82	70	80
Sjukfrånvaro (%), totalt	8,1	7,9	3,9	7	5

Status	Nämndens uppdrag till förvaltning	Kommentar
 Klart	Implementera arbetet med friskfaktorer som en del av det systematiska arbetsmiljöarbetet.	Nämnden har under året genomfört en friskfaktorsatsning i syfte att stärka de faktorer på arbetsplatsen som håller oss friska och minska faktorerna som gör oss sjuka. Utifrån de workshops som har genomförts med alla medarbetare har handlingsplaner tagits fram. Dessa håller på att genomföras och arbetet kommer att följas upp löpande. Friskfaktorerna har utvecklats av den ideella föreningen Suntarbetsliv, en förening som ägs gemensamt av fackliga organisationer och arbetsgivarorganisationer till exempel SKR.

Årets händelser

Region Stockholm har börjat se över sina driftsavtal för länets pendeltågstationer. De har övertagit avtalen, som i många fall skrevs på 1980-talet, från SJ och SL som tidigare ansvarade för pendeltågstationerna. Avtalen har från kommunens sida främst hanterats av den tidigare tekniska nämnden och gatukontoret. Under en lång tid har Region Stockholm avstått från att vidarefakturera kostnader till kommunen, men nu har Storstockholms Lokaltrafik AB fakturerat natur- och stadsmiljönämnden 3,3 mnkr, varav 1,2 mnkr avser 2023 och 2,1 mnkr avser 2024. Hela summan belastar natur- och stadsmiljönämndens budget 2025.

Från om med den 1 januari 2026 ansvarar kommunerna för separat insamling av pappers-, plast-, glas- och metallförpackningar på allmänna platser såsom torg, parker och badplatser. Under 2025 har nämnden därför i samråd med samhällsbyggnadsavdelningen vid kommunstyrelsens förvaltning identifierat lämpliga, strategiska platser för att sedan vid årets slut placera ut kärl och miljöstationer på dessa platser.

Effektiviseringsarbete

Effektiviseringsarbetet kan beskrivas i fyra faser:

1. Analysera nuläge
2. Bestäm börläge
3. Genomförande
4. Följa upp och säkerställa effekt.

Effektivisering	Fas	Kommentar
Omstruktureri ng inom organisationen	4	Se mer nedan.
Kemikaliehanteringssystem	4	Se mer nedan.
Digitalt verktyg för arbete med park- och naturmark	2 –4	Se mer nedan.

Effektiviseringsarbete som relativt nyligen har påbörjats

Under 2025 har ett digitalt kemikaliehanteringssystem införts för hela kommunen. Ett sådant system medför ökad kontroll över de kemiska produkter som används i verksamheterna. Det administrativa arbetet med kemikalier kommer effektiviseras genom att aktuella säkerhets- och skyddsblad finns tillgängliga i systemet, i stället för att de ska hållas uppdaterade i fysiska pärmar. Systemet väntas tydliggöra årsförbrukningen av olika produkter, underlätta uppföljning, riskbedömning och utfasning av skadliga produkter, samt bidra till en säkrare kemikaliehantering. Arbetet gick från fas 3 till 4 under 2025.

Effektiviseringsarbete som har pågått en längre tid

Nämnden har upphandlat och tecknat kontrakt för ett digitalt verktyg för arbete med park- och naturmark. Systemet har redan hunnit implementeras i delar av verksamheten. Det ska göra det enklare för nämnden att ajourhålla statusen för kommunens park- och naturmark och att samordna drift, uppföljning och prioritering av skötsel och underhåll. De tekniska förutsättningarna för natur- och klimatavdelningen att införa systemet eller något annat lämpligt systemstöd har utretts och det har visat sig att de tekniska förutsättningarna saknas. För stadsmiljöavdelningen är arbetet i fas 4 medan det för natur- och klimatavdelningen varit i fas 2 under 2025. Avdelningen planerar att göra ett omtag kring detta 2026.

Organisationen har strukturerats om, främst genom att förändra kompetensen inom vissa enheter. Stadsmiljöavdelningens parkenhet omvandlades den 1 januari 2025 till en renodlad beställarorganisation. Förändringen bedöms leda till en mer ändamålsenlig resursanvändning och en årlig effektiviseringspotential på uppemot 1,5 mnkr. Med detta har stadsmiljöavdelningens utförarfunktion helt fasats ut, i syfte att effektivisera organisationen. Nämndens budgetram 2026 minskas med 1,5 mnkr som en effektiviseringseffekt av åtgärden. Arbetet är nu i fas 4. Även natur- och klimatavdelningen har anpassats till framtida behov. Där har fas 4 avslutats. De nya rollerna och arbetsformerna har stärkt avdelningens förmåga att hantera system och juridiska och markförvaltningsrelaterade frågor, vilket har minskat behovet av externa konsultinsatser.

Ekonomi

Resultaträkning

Resultaträkning, tkr

Resultaträkning	Budget helår	Utfall helår	Avvikelse helår	Utfall föregående år
Taxor och avgifter	6 000	5 512	-488	10 805
Försäljning av verksamhet	65	89	24	237
Bidrag	21 077	30 575	9 498	8 799
Övriga intäkter	9 900	10 780	880	12 452
Intäkter total	37 042	46 957	9 915	32 293
Personal	-37 837	-35 680	2 157	-36 847
Lokaler	-11 358	-12 620	-1 262	-13 276
Bidrag kostnader	-50	-100	-50	-100
Köp av verksamhet	-125 791	-110 279	15 513	-128 349
Konsulter och inhyrd personal	-3 100	-4 618	-1 518	-6 902
Varor och tjänster	-35 600	-51 004	-15 404	-21 665
Övriga kostnader	0	-425	-425	-53
Kapitalkostnad	-76 562	-79 540	-2 979	-82 709
Kostnader total	-290 298	-294 265	-3 968	-289 901
Periodens resultat	-253 255	-247 309	5 947	-257 608
<i>Varav kapitalkostnader</i>	<i>-76 562</i>	<i>-79 540</i>	<i>-2 979</i>	<i>-82 709</i>
<i>Varav väg vinter</i>	<i>-59 500</i>	<i>-43 508</i>	<i>15 992</i>	<i>-55 725</i>
Resultat exkl. kapitalkostnader och väg vinter	-117 193	-124 261	-7 067	-119 174

Nämndens verksamheter, exkl. vinterväghållningen, avslutade 2025 med en negativ avvikelse mot budget på 7,1 mnkr. Det negativa utfallet beror på oförutsedda kostnader från Region Stockholm, kostnader för årliga lövskogsskötselåtgärder (som planerats att tas som investeringskostnader), höga kostnader för hantering av träd som kan utgöra fara (så kallade riskträd) samt höjda avgifter från Stockholm Vatten AB.

En mild och snöfattig vinter 2025 ledde till ett överskott på 16 mnkr inom posten väghållning. Det ekonomiska resultatet inkl. överskottet för vinterväghållningen och med hänsyn tagen till kapitaltjänstkostnader blir

en positiv avvikelse mot budget på 5,9 mnkr.

Intäkterna ligger 9,9 mnkr över budget. Det finns både positiva och negativa avvikelser inom de olika intäktsposterna. Bland de positiva avvikelserna återfinns 9,5 mnkr i erhållna statliga bidrag. Av dessa avser 8,8 mnkr försenade utbetalningar av bidrag för 2024 från Naturvårdsverket för insamling av förpackningsavfall. Hela bidraget betalas vidare till SRV återvinning AB och ingår i kostnadsposten "varor och tjänster". Därutöver har extra investeringsbidrag från Trafikverket om 0,8 mnkr tillkommit till följd av slutförda investeringsprojekt inom naturreservat kopplat till arbetet med Tvärförbindelse Södertörn.

Den negativa avvikelsen för taxor och avgifter förklaras av lägre intäkter för trafikanordningar och schaktavgifter (- 0,5 mnkr).

Den stora skillnaden mellan utfallen inom posten taxor och avgifter 2025 jämfört med 2024 beror på att verksamheten parkeringsövervakning och fordonsflytt inte längre ingår i nämndens ansvarområde. Verksamheten gick vid årsskiftet 2024/2025 över till kommunstyrelsen.

Övriga intäkter överstiger budget med 0,9 mnkr. Avvikelsen förklaras av ersättning från Svenska kraftnät för skada som uppstått på stängsel i samband med intrång i naturreservat.

De totala kostnaderna ligger 4 mnkr över budget. Detta beror främst på 3,3 mnkr i oförutsedda kostnader till Region Stockholm. Region Stockholm har påbörjat ett arbete med att se över de driftavtal som rör pendeltågsstationerna i länet. Dessa avtal, som i flera fall härstammar från 1980-talet, reglerar ansvarsfördelningen kring drift, underhåll, markanvändning och kostnader. Regionens ambition är att ta fram ett mer enhetligt avtal som omfattar samtliga berörda kommuner. Under en längre tid har Region Stockholm (Storstockholms Lokaltrafik AB) inte vidarefakturerat några kostnader till kommunen men fakturor på 3,3 mnkr har nu inkommit, varav 1,2 mnkr avser 2023 och 2,1 mnkr avser 2024.

Personalkostnaderna ligger 2,2 mnkr lägre än budget. Den främsta förklaringen är att rekrytering av vakanta tjänster har dragit ut på tiden.

Lokalkostnaderna överstiger budget med 1,3 mnkr. Avvikelsen förklaras dels av 0,7 mnkr i högre avgifter från Stockholm Vatten AB, dels av 0,6 mnkr avseende fastighetservice som tidigare felaktigt konterats som köp av verksamhet. Från och med 2025 är detta korrigerat, vilket innebär att utfallet nu redovisas under lokalkostnader.

Överskottet på 15,5 mnkr inom köp av verksamhet förklaras av lägre kostnader förinterväghållning till följd av det milda vädret under 2025.

Inom kostnadsgruppen konsulter och inhyrd personal blev utfallet 1,5 mnkr högre än budget. Det förklaras främst av att natur- och klimatavdelningen har haft en inhyrd enhetschef. Ny enhetschef börjar i januari 2026.

Kostnadsgruppen varor och tjänster ligger 15,4 mnkr högre än budget. Avvikelsen beror främst på 8,8 mnkr i högre utbetalningar till SRV återvinning AB. Dessa kostnader motsvarar de 8,8 mnkr som nämnden erhållit i ersättning från Naturvårdsverket. Även de oförutsedda kostnaderna på 3,3 mnkr till Region Stockholm och kostnaderna för lövskogsskötsel ingår i detta.

Övriga kostnader på 0,4 mnkr avser utrantering av sålda inventarier.

Kapitalkostnaderna ligger 3 mnkr högre än budget. Av dessa kompenseras 0,9 mnkr av statliga investeringsbidrag från Trafikverket och Länsstyrelsen som finns som motsvarande intäkt under posten "bidrag". De resterande 2,1 mnkr kommer nämnden att kompenseras för under 2026.

För att komma ikapp med underhållsskulden för bland annat beläggningar på kommunens vägnät, har nämnden gjort stora investeringar de senaste åren. Stora investeringsvolymerna, i kombination med kortare avskrivningstider, har gjort att kapitalkostnaderna ökat rejält, vilket nämnden har fått kompensation för i form av ökad budgetram. I takt med att investeringarna avskrivs kommer avskrivningskostnader för kommande investeringar i större utsträckning kunna inrymmas i den befintliga budgeten för kapitaltjänstkostnader. Det innebär att behovet av ytterligare kompensation för ökade kapitalkostnader kommer att plana ut eller minska inom de kommande fem till tio åren.

Drift per verksamhet

Driftsredovisning per verksamhet, tkr

Verksamhet	Budget helår	Utfall helår	Avvikelse helår	Avvikelse (%)	Utfall jan-dec föregående år
Politisk verksamhet	-1 150	-1 220	-70	-6 %	-1 180
Väg- & järnvägsnät, parkering	-180 167	-165 021	15 146	8 %	-170 366
Varav väg vinter	-59 500	-43 508	15 992	27 %	-55 725
Parker	-58 910	-67 499	-8 589	-15 %	-61 189
Miljö, hälsa & hållbar utveckling	-12 591	-12 976	-385	-3 %	-15 907
Konsument- & energirådgivning	-437	-593	-156	-36 %	-513
Resultat	-253 255	-247 309	5 947	2 %	-257 608
Varav kapitalkostnader	-76 562	-79 540	-2 979	-4 %	-82 709
Varav väg vinter	-59 500	-43 508	15 992	27 %	-55 725
Årets resultat	-117 193	-124 261	-7 067	-6 %	-119 174

Analys per verksamhet

Politisk verksamhet

Verksamhet, tkr	Jan–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2025
Nettokostnad, tkr	-1 163	-1 180	-1 220
Procentuell förändring (%)		2 %	3 %

Politisk verksamhet har ett mindre underskott. Nettokostnadsökningen från 2024 är marginell.

Väg- och järnvägsnät

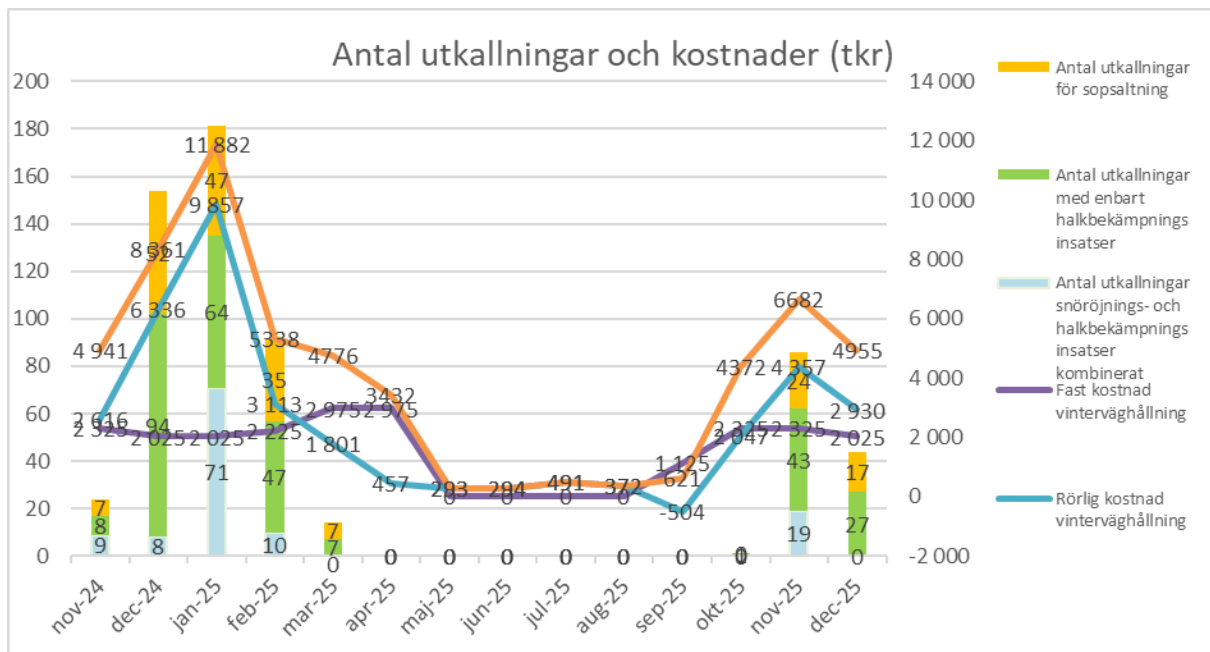
Verksamhet, tkr	Jan–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2025
Nettokostnad, tkr	-154 416	-170 366	-165 021
Varav vinter, tkr	-57 076	-55 725	-43 508
Procentuell förändring (%)		10 %	-3 %

Verksamheten väg- och järnvägsnät omfattar större delen av stadsmiljöavdelningens verksamhetsområde. Verksamhetens resultat för perioden är en positiv avvikelse med 15,1 mnkr, vilket helt beror på lägre kostnader för vinterväghållning än vad som har budgeterats. Nettokostnader för vinterväghållning är 43,5 mnkr 2025, vilket är 16 mnkr lägre än budget. Nämnden fick inför 2025 en ramhöjning på 5,1 mnkr för vinterväghållning med anledning av de nya avtal som tecknades med leverantörerna och som började att gälla vintersäsongen 2024/2025. Mildare väder under 2025 resulterade i färre utkallningar och därmed lägre rörliga kostnader jämfört med förra året och budget.

Områdena dagvatten, konstruktionsbyggnader, trafikanordningar och schakt har en något negativ avvikelse för perioden. Det största avvikelse på 4 mnkr har verksamhet konstruktionsbyggnader med anledning av 3,3 mnkr i oförutsedda kostnader till Region Stockholm. Verksamhet dagvatten redovisar 1,8 mnkr i underskott till följd av större reparationsinsatser och högre avgifter till Stockholm Vatten AB. Verksamheten belysning ligger i linje med budet. Verksamheten vägar har en positiv avvikelse på 5,9 mnkr.

Nettokostnaderna för 2025 är lägre än förra året. Detta beror främst på att kostnaderna för vinterväghållning ligger 12,2 mnkr lägre än 2024.

I de kostnader som redovisas i diagrammet nedan ingår fasta och rörliga kostnader, inklusive kostnader för utkallningar, nämndens egna personalkostnader kopplade till vinterväghållning samt kostnader för till exempel påfyllning av sandlådor, extra punktinsatser utöver ordinarie utkallningar samt utlastning av snö.



Parker

Verksamhet, tkr	Jan–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2025
Nettokostnad, tkr	-54 485	-61 189	-67 499
Procentuell förändring (%)		12 %	10 %

Verksamheten parker, som består av parker, lekplatser, torg, badplatser och delar av kommunens naturreservat, har en negativ budgetavvikelse om 8,6 mnkr. Av underskottet avser cirka 2 mnkr högre kapitaltjänstkostnader, vilka nämnden till stor del får kompensation för.

Nämnden har genomfört årlig lövskogsskötsel om 1,7 mnkr i syfte att öppna upp och tillgängliggöra skogslandskapen i reservaten. I slutet av 2024 fattade förvaltningen i samråd med ekonomiavdelningen på kommunstyrelsens förvaltning beslut om att denna verksamhet ska hanteras inom driftbudgeten i stället för som tidigare inom investeringsbudgeten. Eftersom Mål och budget för 2025 redan var beslutad när förändringen från investering till drift genomfördes fanns ingen budget för årets lövskogsskötsel.

En omfattande inventering av kommunens samtliga parker och lekplatser har genomförts. För att komma tillrätta med upptäckta brister har ett stort arbete genomförts på de platser som har bedömts behöva åtgärder. Insatsen har innefattat utbyte och reparation av lekutrustning samt återställande och förbättring av gräsytor, växter och markområden som har skadats eller slitits ut. Detta är en del av nämndens arbete för ökad trivsel och ökat engagemang, med målet att erbjuda en meningsfull fritid samt skapa tryggare och mer attraktiva stadsmiljöer för alla invånare. Denna insats utgör 2,8 mnkr av verksamhetens underskott.

Under året drabbades kommunen av två kraftiga stormar, i juli respektive september, vilket medförde en stor mängd fallna och skadade träd som behövde omhändertas. Detta medförde merkostnader om cirka 2,7 mnkr, vilket är nästan tredubbelt jämfört med den genomsnittliga årskostnaden för dessa åtgärder.

Högre kapitaltjänstkostnader (+ 4 mnkr) och prioritering av trygghetsåtgärder bidrar till en nettokostnadsökning under 2025.

Miljö, hälsa och hållbar utveckling (naturreservat, miljöstrategiskt arbete etc.)

Verksamhet, tkr	Jan–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2025
Nettokostnad, tkr	-15 443	-15 907	-12 976
Procentuell förändring (%)	-	3 %	-18 %

Verksamheten miljö, hälsa och hållbar utveckling består av nämndens strategiska klimatarbete, de delar av naturreservaten som bidrar till folkhälsa, samt kostnader för hantering av illegal dumpning av avfall. Verksamheten har en negativ avvikelse på 0,4 mnkr som främst beror på högre kostnader för hantering av dumpat avfall inom naturområde och parker. Kostnader för hantering av illegalt avfall ökade jämfört med 2024

från 1,1 till 1,6 mnkr.

Även inom denna verksamhet redovisas kostnader som kommunen betalar till SRV återvinning AB enligt förordning om producentansvar för förpackningar samt erhållet bidrag som fullt ut kompenserar dessa kostnader.

Konsument- och energirådgivning

Verksamhet, tkr	Jan–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2025
Nettokostnad, tkr	-402	-513	-593
Procentuell förändring (%)		28 %	16 %

Nettokostnaden för verksamheten som består av energi- och klimatrådgivning ligger 0,2 mnkr under budget. Verksamheten finansieras i princip helt med bidrag från Energimyndigheten och andra kommuner. Endast den del som avser overheadkostnader, däribland lokalhyra och el- och städkostnader, täcks av nämndens budgetram.

Bidraget från Energimyndigheten beslutas och betalas vanligtvis ut efter årsskiftet (det vill säga efter att budgetarbetet är klart), vilket även var fallet 2025. Energimyndigheten beslutade för året att minska anslaget till kommunen med 0,6 mnkr, samtidigt som bidragen från andra kommuner minskade med 0,2 mnkr, vilket sammantaget innebar 0,8 mnkr i minskade intäkter. Genom anpassning av personalstyrkan kunde nämnden minska kostnaderna med cirka 0,6 mnkr jämfört med budget och därigenom minimera underskottet.

Särskilda satsningar

Särskilda satsningar, tkr

Satsning	Budget	Utfall	Avvikelse
Strukturprogram friluftsliv	700	700	0
Naturvårdsinsatser enligt reservatsbeslut	1 200	1 241	-41
Bekämpning av invasiva arter	1 700	1 639	61

Strukturprogram friluftsliv

Nämnden har fått i uppdrag att ta fram ett strukturprogram för natur och friluftsliv i Huddinge kommun. Programmet kommer att beskriva kommunens åtgärder för bibehållen eller ökad biologisk mångfald samt hur tillgängligheten till naturen ska garanteras för kommunens invånare. För arbetet har nämnden fått 0,7 mnkr ur budgetreserven. Ett utkast till strukturprogram har tagits fram och planeras att behandlas av nämnden under våren 2026.

Naturvårdsinsatser enligt reservatsbeslut

Den biologiska mångfalden ska stärkas genom naturbetesdrift med externa djurhållare i hagmark. I kostnaderna ingår arbetstid för drift och tillsyn av djur, men även material och underhåll för hagarna. Nämnden har genomfört åtgärder för att möjliggöra bete med vattenbuffel samt utfört våtmarksslätter. Arbetet har gjorts i syfte att hävda våtmarker och bibehålla värdetrakt för strandängar i länet samt bidra till att naturreservatens syfte uppnås. Alla medel har använts.

Bekämpning av invasiva arter

På grund av ett ökat behov av att bekämpa invasiva arter såsom jätteloka, lupin och parkslide tilldelades nämnden extra medel. Nämnden har utfört bekämpning av invasiva arter i naturreservat, på naturmark och i detaljplanelagda områden. Inom ramen för satsningen har också en informationskampanj genomförts. Kostnaderna för insatserna uppgick till 1,6 mnkr.

Extern finansiering

Extern finansiering, tkr

Sökt bidrag	Ansökt 2025	Erhållet 2025	Budgeterat 2025
Energimyndigheten	2 560	1 995	2 560
Trafikverket/enskilda vägar	58	58	300
Naturvårdsverket	25 635	25 635	16 755
Trafikverket /tvärförbindelse	218	218	0
Jordbruksverket	320	320	350
Länsstyrelsen (LONA)	84	84	0
Summa	28 875	28 310	19 965

För arbetet med lokal och regional energi- och klimatrådgivning får verksamheten bidrag från Energimyndigheten.

Nämnden får ett bidrag från Trafikverket för underhåll av enskilda vägar på kommunens mark. Underhållsåtgärderna ingår i ordinarie underhållsplanering och genomförs när behov uppstår.

Nämnden har fått 25,6 mnkr från Naturvårdsverket för insamling av förpackningsavfall som omfattas av producentansvar. 8,3 mnkr av dessa avser kvartal 3 och 4 för 2024 och betalades ut först 2025 till följd av fördröjning i den administrativa hanteringen av utbetalningarna. Hela bidraget betalas sedan vidare till SRV återvinning AB.

Av Trafikverkets bidrag för insatser kopplade till kompensationsavtalet relaterat till utbyggnaden av Tvärförbindelse Södertörn har 0,2 mnkr tagits i anspråk för kostnader av driftkaraktär.

Nämnden får stödbidrag för betesdrift från Jordbruksverket. Insatserna ingår i ordinarie betesdrift.

För insatser inom inventering av naturmark har nämnden erhållit ett mindre LONA-bidrag från Länsstyrelsen.

Investeringar

Nämndens investeringar

Nämndens investeringar, tkr

Investering	Budget jan-dec	Utfall jan-dec	Avvikelse jan-dec
Beläggningsplan	52 000	55 260	-3 260
Vägrelaterade investeringar	4 100	1 609	2 491
Dagvatten	2 700	918	1 782
Belysning	11 000	11 885	-885
Konstbyggnader	8 000	8 610	-610
Plantering av träd	5 000	4 219	781
Parkutrustning	11 400	11 795	-395
Vattenvårdsåtgärder	6 000	5 648	352
Investering naturreservat	8 000	5 792	2 208
<i>Kompensationsavtal med Trafikverket</i>	<i>0</i>	<i>-7 024 *</i>	<i>7 024</i>
Summa investeringar	108 200	98 712	9 488
Summa exkl. Trafikverkets avtal	108 200	105 736	2 464

* Avser ersättning för färdigställda insatser genomförda under 2022-2025.

Natur- och stadsmiljönämndens investeringsbudget uppgår till 108,2 mnkr och nyttjandegraden (exklusive Trafikverkets avtal) ligger på 98 procent.

Den största delen av investeringsbudgeten består av reinvesteringar i gator, parker, broar, belysning och dagvatten. Reinvesteringar i asfaltsbeläggning ligger precis som tidigare år på en hög nivå och har efter omprioriteringar inom ramen landat på ett utfall på 55,3 mnkr.

Nyttjandegraden av vägregelaterade investeringar och dagvatten är låg 2025. Dessa investeringar är ofta kopplade till mer akuta reinvesteringsåtgärder. Investeringsåtgärder inom konstruktionsbyggnader har genomförts enligt budget. Nämnden hade haft tre större projekt inom konstruktionsbyggnader – broar vid Österleden, Rondovägen och Liden.

Kostnaderna för reinvesteringar inom belysning blev 8 procent högre än budget. De genomförda insatserna fördelas på utbyte av belysningscentraler (6 mnkr) och utbyte av stolpar och armatur (5,8 mnkr).

Under 2025 inventerades alla kommunens parker och lekplatser, samtidigt som nämnden har renoverat parker för 11,8 mnkr.

Årets största investeringar inom naturreservat är stängsling av naturområde, friluftsanläggningar samt vattenvårdsåtgärder vid Orlången och Balingsholmsån.

Nämnden har tidigare erhållit 20 mnkr i kompensationsåtgärd från Trafikverket för naturvårdande insatser som är kopplade till bebyggelse av Tvärförbindelse Södertörn. Dessa intäkter lades på ett balanskonto. Vartefter insatser blir helt klara och slutredovisas kan ersättningen för insatsen läggas in i det årets investeringsresultat. Under 2025 har insatser motsvarande 8 mnkr slutredovisats och ersättningen flyttades från balanskonto till investeringskonto. Kostnaderna för insatserna uppstod under åren 2022-2025. 7 mnkr av kostnaderna uppstod 2022-2024 och 1 mnkr under 2025. Detta innebär att det i investeringsresultatet blir ett överskott på 7 mnkr.

Inom ramen för posten investeringar i naturreservat finns 1,8 mnkr budgeterade för stängsling av arrendegårdar under 2025. Insatserna har inte kunnat genomföras med anledning av avbruten upphandling.

Nämndens lokalprojekt

Lokalprojekt för nämndens verksamheter, mnkr

Nämnden har inga pågående lokalprojekt.

Väsentliga personalförhållanden

Antal anställda

	December 2024	December 2025	Skillnad
Antal anställda	47	38	-9

Antalet anställda har minskat med nio personer från december 2024 till december 2025. Andelen kvinnor är 42,1 procent och andelen män är 57,9 procent.

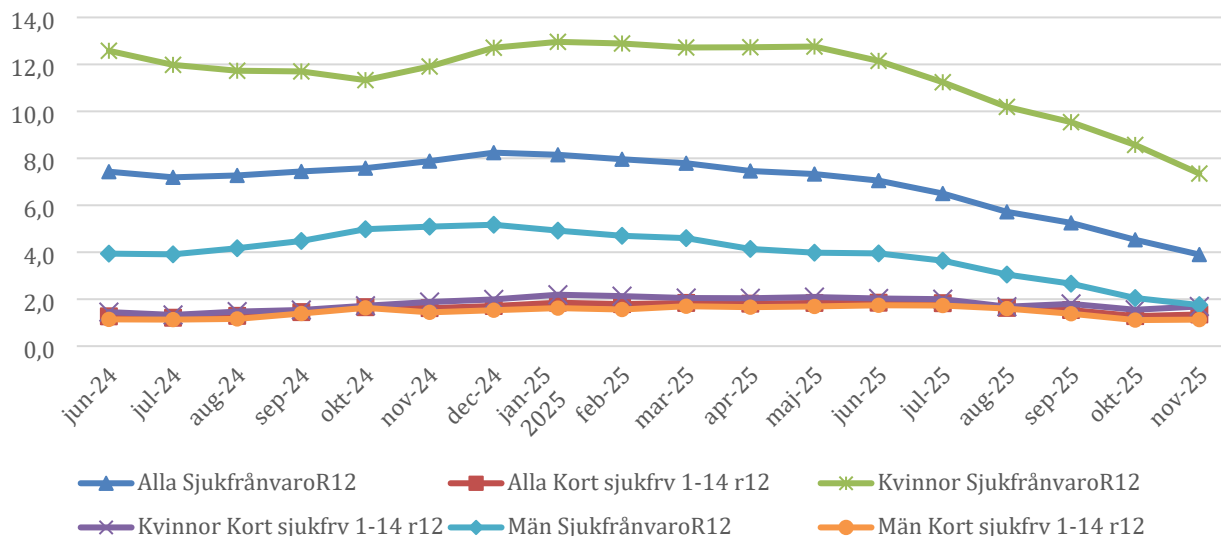
Personalomsättningen

Personalomsättningen inom natur- och stadsmiljönämndens verksamhetsområde uppgick i december, beräknat som rullande tolv månadersvärde (R12), till 34,1 procent. Motsvarande värde i december 2024 var 19,6 procent. Ökningen av personalomsättningen förklaras främst av en genomförd verksamhetsövergång till Huddinge Samhällsfastigheter AB, avslut av ärenden avseende långtidssjukskrivna, samt att medarbetare har valt att byta karriär. Därutöver har avgångar skett i samband med omorganisering inom stadsmiljöavdelningen.

Avgångssamtal tillämpas som en åtgärd för att följa upp orsakerna bakom personalomsättningen och för att kunna sätta in lämpliga åtgärder.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaro NSN R12 Total och kort



Under 2025 har den totala sjukfrånvaron minskat tydligt och etappmålet uppfyllts. Den totala sjukfrånvaron räknat på rullande tolv månadersperiod, R12, uppgick i november 2025 till 3,9 procent och har minskat med 4,0 procentenheter från november 2024 (7,9 procent).

Minskningen återfinns både bland kvinnor och män. Bland kvinnor har sjukfrånvaron minskat från 11,9 procent till 7,4 procent (- 4,5 procentenheter), medan motsvarande minskning bland män är från 5,1 procent till 1,8 procent (- 3,3 procentenheter).

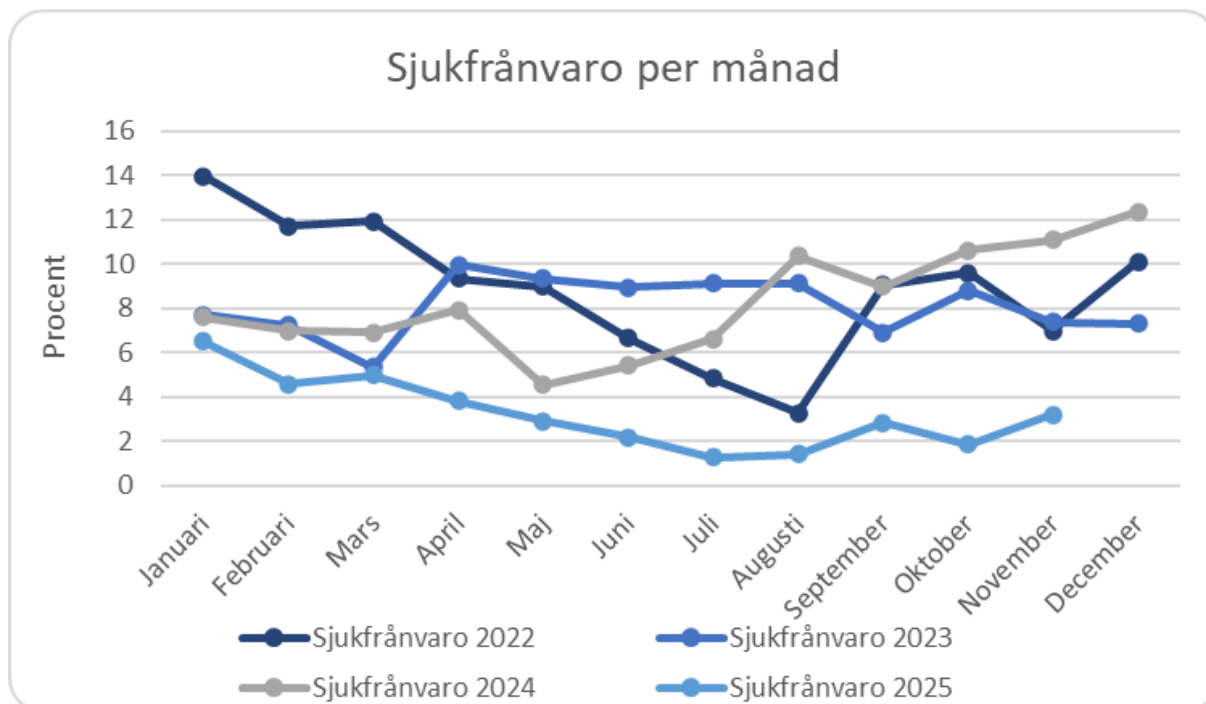
Den korta sjukfrånvaron (1–14 dagar, R12) har varit relativt stabil under perioden. För samtliga medarbetare har den minskat marginellt.

Minskningen av sjukfrånvaron kan bland annat kopplas till avslutade rehabiliteringsärenden samt förändringar i verksamheten under perioden, vilket även återspeglas i personalomsättningen. Arbetet med att förebygga och följa upp sjukfrånvaro bedrivs strukturerat inom nämndens verksamhetsområde.

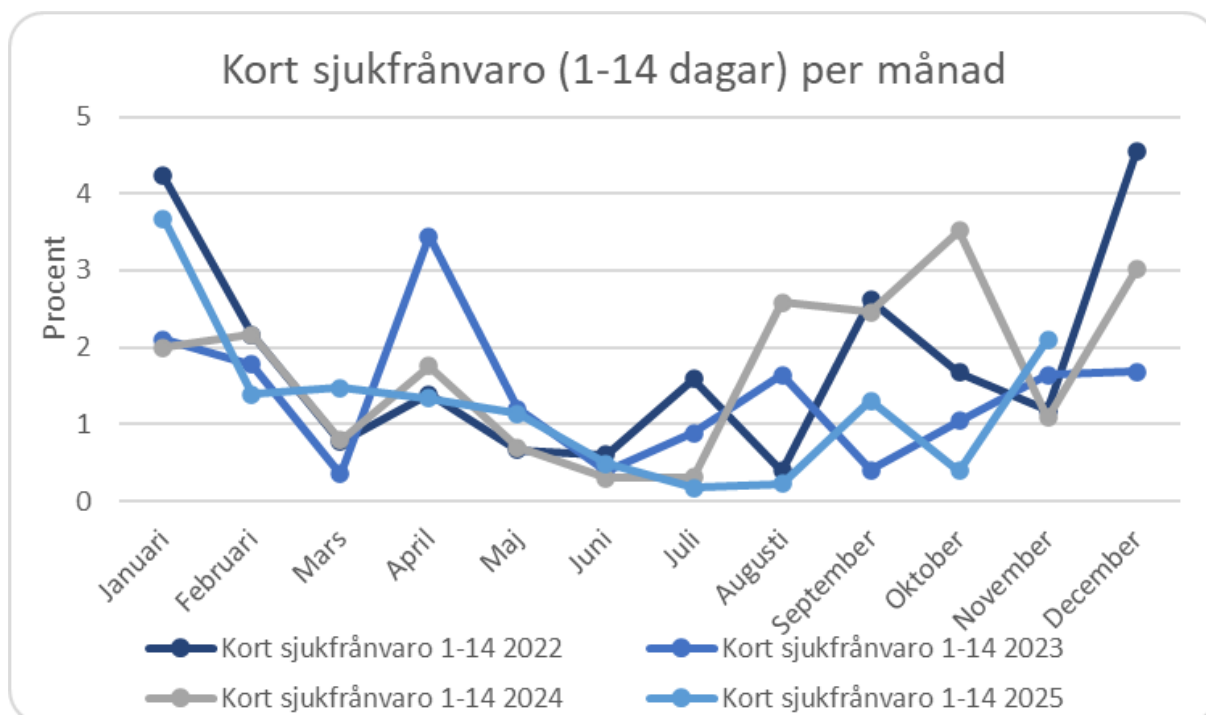
Cheferna arbetar aktivt med arbetslivsinriktad rehabilitering i nära samverkan med HR-partner och, vid behov, företagshälsovården, med fokus på att planera och stödja medarbetares återgång i arbete. För att förebygga långtidssjukfrånvaro genomförs tidiga insatser, bland annat genom regelbundna samtal med medarbetare som har upprepade korttidssjukfrånvaro eller uppvisar tidiga tecken på ohälsa. Därutöver har kommunövergripande insatser initierats, såsom utbildningar om tidiga signaler och ett förstärkt arbete med friskfaktorer. Sammantaget visar sjukfrånvaron en fortsatt positiv utveckling.

Det är viktigt att beakta att det totala antalet medarbetare är relativt lågt, vilket gör att enskilda medarbetares frånvaro eller närvaro får stort genomslag i statistiken.

Sjukfrånvarons utveckling per månad



Jämfört med föregående år är den totala sjukfrånvaron under 2025 generellt lägre under större delen av året. Under november 2025 uppgick den till 3,2 procent vilket är en minskning med 7,9 procentenheter jämfört med samma period 2024.



Den korta sjukfrånvaron under 2025 uppvisar ett relativt stabilt mönster över året och följer i huvudsak samma säsongsvariationer som tidigare år. Sammantaget ligger den korta sjukfrånvaron per månad under 2025 på en lägre nivå än föregående år, med undantag för mars och november.

Personalförsörjning (särskilt bristyrkesgrupper)

Nämnden arbetar systematiskt med personalförsörjning i syfte att säkerställa tillgång till rätt kompetens för att möta verksamhetens nuvarande och framtida behov. Arbetet utgår från en fastställd kompetensförsörjningsplan som omfattar åtgärder för att attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare.

Under året har rekryteringsprocessen stärkts och vidareutvecklats genom nämndens medverkan i ett pilotprojekt för införande av bakgrundskontroller vid rekrytering. Syftet med pilotprojektet är att motverka välfärdsbrott och otillåten påverkan.

Förvaltningen tar regelbundet emot praktikanter från olika utbildningar, högskolor och universitet, vilket bidrar till kompetensförsörjningen på längre sikt och stärker arbetsgivarvarumärket.

Som ett led i att behålla och kompetensutveckla medarbetare tillämpas även jobbskuggning där medarbetare får möjlighet att skugga en kollega på den egna förvaltningen eller inom annan förvaltning.

Ett behov av stärkt samverkan mellan miljö- och bygglovsförvaltningen och samhällsbyggnadsavdelningen vid kommunstyrelsens förvaltning har identifierats. Under 2025 har partnerskapet stärkts dels genom införande av ett strukturerat arbetssätt kring tidiga skeden, dels frukostmöten för alla chefer. Sedan en tid tillbaka genomförs också gemensamma introduktionstillfällen för nya medarbetare.

Kompetensutveckling (inklusive chefsutveckling)

Chefer i Huddinge kommun erbjuds ett brett och återkommande utbud av chefsutbildningar via kommunstyrelsens förvaltning. Utbudet omfattar bland annat en kommunövergripande chefsintroduktion, ledarskapsprogram baserade på Full Range Leadership Model samt utbildningar inom arbetsmiljö, arbetsrätt samt lönebildning och lönesättning. Syftet med ledarutvecklingsinsatserna är att stärka chefernas förutsättningar att utöva ett tydligt, hållbart och ändamålsenligt ledarskap i verksamheten.

Samtliga enhetschefer träffas även två gånger per år för erfarenhetsutbyte kring chefsuppdraget. Under året har träffarna haft fokus på arbetsledningsrätt, facklig samverkan samt omställningsarbete.

Medarbetare med ansvars- eller samordningsuppdrag, utan att vara chefer, har under året bjudits in till två tillfällen för erfarenhetsutbyte och dialog kring sitt uppdrag och sin roll.

Förvaltningen har därutöver genomfört tematräffar för samtliga medarbetare i syfte att kompetensutveckla inom olika områden. Därutöver planerar avdelningarna verksamhetsspecifika kurser och utbildningar utifrån respektive behov.

Individuell kompetensutveckling planeras i anslutning till medarbetarsamtalen för att tillgodose såväl verksamhetens som den enskilda medarbetarens behov.

Intern kontroll


Sammanfattande bedömning av nämndens interna kontroll

Nämndens interna kontroll är betryggande. Till exempel görs löpande kontroller inom ekonomiområdet för att upptäcka och hantera brister, vilket blir ett lärande för organisationen och en möjlighet till ständiga förbättringar. Dessa kontroller ska intensifieras framöver. Även avtal med externa aktörer följs upp löpande, vilket säkerställer god kontroll.



Risker sammanställs i en bruttorisklista för att analyseras och värderas på olika nivåer i organisationen. Förslag på systematiska kontroller och eventuella riskåtgärder tas fram utifrån riskerna och riskvärderingen på nämndnivå. Nämnden beslutar vilka systematiska kontroller som ska göras och eventuella riskåtgärder som ska vidtas för att sedan rapporteras tillbaka till nämnden i verksamhetsuppföljningen. Riskåtgärder kan vidtas vid behov utifrån identifierade risker eller utifrån rekommendationer från externa eller interna revisioner. Systematiska kontroller som inte påvisar brister blir sällan återkommande utan byts ut mot andra kontroller för att minska eller eliminera risker och hela tiden utveckla verksamheten och säkerställa god intern kontroll.

Åtgärder för att minska identifierade risker

Åtgärder utifrån rekommendation från revision eller annan extern granskning

Revision/Granskning	Risk/bakgrund	Riskåtgärd
Kommunstyrelsens kontroll av alla nämnders interna och externa representation	Nämndens egen löpande kontroll inleddes redan 2024 och har hittills haft god effekt.	<p>Löpande kontroll av samtliga fakturor som rör representation</p> <p>Status</p> <p> Klart</p> <p>Kommunstyrelsens förvaltning har granskat ett urval fakturor som rör representation för samtliga nämnder. För natur- och stadsmiljönämndens del har 28 fakturor granskats. Av dessa har sex fakturor brister i form av att överordnad attest, syfte eller deltagarförteckning saknas. Resultatet, 71 procent korrekta fakturor, bedöms inte vara godkänt.</p> <p>Utöver kommunstyrelsens förvaltnings granskning gör förvaltningen egna kontroller. Om brister framkommer informeras ansvarig chef. Dessa kontroller ska utökas 2026.</p>

Systematiska kontroller

Mål / process	Kontroll	Status och kommentar
Informationssäkerhet	Kontroll av att åtgärderna i den aktivitetslista för efterlevnad av GDPR som ledningsgruppen beslutat om, faktiskt genomförs	<p> Godkänd</p> <p>Granskningen har gjorts i november 2025 av en av förvaltningens registratorer, genom att följa upp om de nio aktiviteter som enligt beslut av ledningsgruppen skulle genomföras 2025 faktiskt har genomförts. Metoden för granskningen har varit att gå igenom aktivitetslistan och vid behov ställa frågor till förvaltningens GDPR-kontaktpersoner.</p> <p>Av de nio aktiviteterna har sex genomförts. Övriga tre aktiviteter är beroende av tredje part för att kunna genomföras. Där har förvaltningen bevakat frågorna och arbetat för att påskynda tredje part.</p> <p>Granskningen visar inte på några brister i nämndens interna kontroll.</p>
Sund ekonomi	Kontroll av om chefer granskar och attesterar utanordningslistor korrekt.	<p> Godkänd</p> <p>Utanordningslistor har granskats för att se att de har attesterats. Samtliga 21 kontrollerade listor har attesterats korrekt, vilket är ett klart godkänt resultat.</p>

Kommunstyrelsens förvaltning har granskat natur- och stadsmiljönämndens tidsregistreringar. 79 procent av medarbetarna har korrekta registreringar, vilket är en delvis godkänd nivå. Av de felaktiga registreringarna har 64 procent hanterats korrekt av cheferna. Detta anses inte vara en godkänd nivå.

Plan för uppföljning och insyn

Natur- och stadsmiljönämndens avtal med privata utförare följs i de flesta fall upp månadsvis och alltid i enlighet med avtalsvillkoren och planen för uppföljning och insyn. Uppföljningen innebär att eventuella brister och avvikelser kan fångas upp och åtgärdas tidigt.

Planerad uppföljning

Verksamhet	Typ (Form av uppföljning)	Ansvar	Tidplan	Intervall	Mottagare
Vinterväghållning/sandupptagning/sopsaltning	Avtalsuppföljning	Stadsmiljöavdelningen	Löpande	Månadsvis	Natur- och stadsmiljönämnden
Beläggningsarbeten	Avtalsuppföljning	Stadsmiljöavdelningen	Löpande	Månadsvis	Natur- och stadsmiljönämnden
Drift och underhåll av konstruktionsbyggnader	Avtalsuppföljning	Stadsmiljöavdelningen	Löpande	Månadsvis	Natur- och stadsmiljönämnden
Drift och underhåll av offentlig belysning	Avtalsuppföljning	Stadsmiljöavdelningen	Löpande	Månadsvis	Natur- och stadsmiljönämnden
Drift och underhåll av park	Avtalsuppföljning	Stadsmiljöavdelningen	Löpande	Månadsvis	Natur- och stadsmiljönämnden
Entreprenörsavtal inom markarbeten	Avtalsuppföljning	Natur- och klimatavdelningen	Löpande	Kontinuerligt	Natur- och stadsmiljönämnden

Källförteckning

Kommunfullmäktiges mål	Nämndmål	Indikatorer	Källa/Kolada-ID
Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare	Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare	Årets friluftskommun (rankning i landet)	Naturvårdsverket
		Invånarnas nöjdhet med skötsel av naturområden (%)	SCB
		Invånarnas nöjdhet angående skötsel av allmänna platser, t.ex. parker, torg, lekplatser (%)	SCB
		Invånarnas nöjdhet med skötsel av gator och vägar (%)	SCB
		Invånarnas nöjdhet med snöröjning av gator och vägar (%)	SCB
		Invånarnas nöjdhet med skötsel av gång- och cykelvägar (%)	SCB
		Invånarnas nöjdhet med snöröjning av gång- och cykelvägar (%)	SCB
Minska klimatpåverkan	Minska klimatpåverkan	Fordon med förnyelsebara drivmedel i nämndens fordonsflotta (%)	Fordonslista från fordonscontroller på KSF
		Konsumtionsbaserade utsläpp från varor och produkter inom nämndens verksamhetsområden (totalt CO2-utsläpp, ton)	Kommunens miljöspendanalys
Värna biologisk mångfald och god vattenstatus	Värna biologisk mångfald och uppnå god vattenstatus	Siktdjup i Drevviken (meter), 3-årsmedelvärden	Miljöbarometern
		Siktdjup i Långsjön (Segeltorp) (meter), 3-årsmedelvärden	Miljöbarometern
		Siktdjup i Magelungen (meter), 3-årsmedelvärden	Miljöbarometern

Kommunfullmäktiges mål	Nämndmål	Indikatorer	Källa/Kolada-ID
		Siktdjup i Orlången (Vidja) (meter), 3-årsmedelvärden	Miljöbarometern
		Siktdjup i Trehörningen (meter), 3-årsmedelvärden	Miljöbarometern
		Fosforhalter i Drevviken, (µg/l), 3-årsmedelvärden	Huddinge kommun/Stockholm Vatten AB
		Fosforhalter i Långsjön (Segeltorp), (µg/l), 3-årsmedelvärden	Huddinge kommun/Stockholm Vatten AB
		Fosforhalter i Magelungen (µg/l), 3-årsmedelvärden	Huddinge kommun/Stockholm Vatten AB
		Fosforhalter i Orlången (Vidja), (µg/l), 3-årsmedelvärden	Huddinge kommun/Stockholm Vatten AB
		Fosforhalter i Trehörningen (Sjödalen), (µg/l), 3-årsmedelvärden	Huddinge kommun/Stockholm Vatten AB
		Areal av identifierade lämpliga kommunägda gräsytor som har ställts om till skötsel som gynnar den biologiska mångfalden (ha)	Sweco PARK
Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön	Utveckla cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön	Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare (justerat)	Kolada:U07801
Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi	Skattemedel används effektivt genom effektiva processer	Budgethållning (%) (totalt)	LIS (ledningssystem och beslutsstöd)
		Budgethållning, vinterunderhåll (%)	LIS
Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	Medarbetarengagemang (HME total nivå)	Kommunens medarbetarenkät
		Sjukfrånvaro (%), totalt	LIS